



# Antje Conzelmann

Innoversität  
Anna-Maria-Müller-Str. 5  
13053 Berlin

antje.conzelmann@innoversitaet.de

## Organisationsberatung

Change Management  
Gestaltung und Umsetzung von  
komplexen Veränderungsprozessen  
in größeren Organisationen

Innovationskultur in Organisationen  
fördern

## Executive Coaching

Führungskräfte in einer neuen Rolle

Führungskräfte und Teams, um  
Organisationen neu auszurichten  
und veränderungsfähig zu halten

Kommunikationsberatung in  
Change Prozessen

## Moderation

Konzeption und Moderation von  
Klausuren und  
Großgruppenveranstaltungen

## Was mich bewegt!

Ich unterstütze Führungskräfte, ihre Führungsteams und Mitarbeiter einzubinden und auf dem Veränderungsweg sinnvoll mitzunehmen, um die kollektive Stärke der Organisation und der Menschen besser zu nutzen. Dies führt zu mehr Eigenverantwortung, zu einer höheren Motivation jedes Einzelnen und somit zu mehr wirtschaftlichem Erfolg.

## Beruflicher Hintergrund

In meiner mehr als zwanzigjährigen Tätigkeit bei der Deutschen Lufthansa AG lagen meine Schwerpunkte in den letzten sieben Jahren in der Beratung von Transformationsprozessen und der Begleitung und Implementierung einer prozessorientierten Organisation. Als interne Beraterin zählten zu meinen Aufgaben die Konzeption und Moderation von Klausuren, Workshops und weltweiten Führungskräfteveranstaltungen auch auf Vorstandsebene. Ein wesentlicher Bestandteil der Beratung war hierbei das Coaching von Führungskräften und Führungsteams. In den letzten Jahren zuvor sammelte ich im operativen Bereich, Vertrieb, Produktmanagement und der Personalentwicklung Berufserfahrung. Führungsverantwortung übernahm ich bei der Star Alliance im Marketing.

Seit 2014 bin ich als selbstständige Beraterin mit den Schwerpunkten Change Management, Executive Coaching, Innovations- und Kommunikationsberatung, Moderation auf deutsch und englisch tätig.

## Referenzen

u.a. Fresenius Medical Care, EMBL, Lufthansa Group, Fintech 360T, Fraport, Hessisches Kultusministerium

## Ehrenamtliche Tätigkeiten

Beiratsmitglied InteGREATER e.V., Arche e.V., Kunsthochschule Städelschule  
Kuratoriumsmitglied Schirn Kunsthalle und Städel Museum Sammlung 21. Jahrhundert

## Zusätzliche Qualifikationen

Systemischer Organisationsberater  
Zertifikatsausbildung Systemischer Coach  
Design Thinking Coach  
Ausbildung Körpersprache, Auftritt und Wirkung  
Zertifikatsausbildung Rhetorik und Dialektik

Prof. Fritz Simon  
Prof. Backhausen, European Business School

Samy Molcho  
Management Institut R. Ruhleder